

«Рассмотрено»  
на педагогическом совете  
протокол № 1 от 30.08.19г

Утверждаю  
Директор МКОУ Белярской ООШ №24  
В.А.Игай  
приказ № 54 от 30.08.19г



Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение  
Белярская основная общеобразовательная школа №24

**Программа**  
**«Школа наставничества»**

## Пояснительная записка

Современной школе нужен профессиональный компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психически и технологически способный к реализации гуманистических ценностей на практике, к осмысленному включению в инновационные процессы. Однако, как показывает анализ школьной действительности и социально педагогических исследований, даже при достаточно высоком уровне готовности к педагогической деятельности личностная и профессиональная адаптация молодого учителя, вновь прибывшего или менее опытного специалиста может протекать длительно и сложно.

Для молодого или менее опытного специалиста вхождение в новую деятельность сопровождается высоким эмоциональным напряжением, требующим мобилизации всех внутренних ресурсов. Решить эту стратегическую задачу поможет создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального становления молодого учителя, сформировать у него мотивации к самосовершенствованию, саморазвитию, самореализации. В этой системе отражена жизненная необходимость молодого специалиста или менее опытного получить поддержку опытного педагога наставника, который готов оказать ему практическую и теоретическую помощь на рабочем месте и повысить его профессиональную компетентность. Возврат к наставничеству в современном образовательном процессе как форме работы с молодыми педагогами указывает на недостаточность других используемых управленческих и образовательных технологий подготовки специалистов и возможность применить этот тип отношений как резерв успешного управления профессиональным становлением личности.

**1.Цель программы:** обеспечить постепенное вовлечение молодого учителя или менее опытного учителя во все сферы профессиональной деятельности; способствовать становлению профессиональной деятельности

педагога; создание условий для самореализации, для приобретения ими практических навыков, необходимых для педагогической деятельности, закрепления молодых специалистов в коллективе.

## **2. Задачи программы:**

1. Формировать и воспитывать у молодых специалистов или менее опытного специалиста потребность в непрерывном самообразовании
2. Помочь учителю, опираясь в своей деятельности на достижения педагогической науки и передового педагогического опыта, творчески внедрять идеи в учебно-воспитательный процесс.
3. Создать условия для профессиональной адаптации молодого педагога в коллективе.
4. Способствовать формированию индивидуального стиля творческой деятельности; вооружить начинающего педагога конкретными знаниями и умениями применять теорию на практике.

## **3. Планируемые результаты Программы:**

- 1) подготовка молодого специалиста, в будущем состоявшегося Учителя;
- 2) совершенствование системы методической работы;
- 3) повышение качества образования;
- 4) повышение уровня аналитической культуры всех участников учебно-воспитательного процесса.

## **4. Индикативные показатели Программы:**

- 1) умение планировать учебную деятельность, как собственную, так и ученическую, на основе творческого поиска через самообразование;
- 2) овладение методикой проведения нетрадиционных уроков;
- 3) умение работать с классом на основе изучения личности ребенка, проводить индивидуальную работу;
- 4) умение проектировать воспитательную систему;
- 5) умение индивидуально работать с детьми;

- б) овладение системой контроля и оценки знаний учащихся;
- 7) становление молодого учителя или менее опытного специалиста как учителя-профессионала;
- 8) повышение методической, интеллектуальной культуры учителя;

## **5. Организация работы по программе:**

Работа с молодыми специалистами или менее опытными специалистами ведется по плану, составленному к началу учебного года.

### 5.1. Основные направления работы по реализации Программы

#### ***1. Составление планов работы с молодыми специалистами или менее опытными специалистами***

План работы информационно-методического центра включает:

- \* создание оптимальных условий для успешной работы
- \* проведение индивидуальных бесед и консультаций с молодыми специалистами;
- \* оказание практической помощи по планированию и проведению уроков, в том числе предварительную работу с конспектами уроков и анализ проведённых уроков;
- \* проведение диагностики уровня профессиональной компетентности молодых специалистов или менее опытных специалистов, систематическое изучение их методических и педагогических проблем.

#### ***2. Проведение анкетирования и составление информационной карточки учителя.***

С первых дней работы молодого учителя проводится анкетирование – своеобразное микроисследование, позволяющее выявить потенциальные возможности педагогов в обучении, воспитании, проведении экспериментальной работы, диагностика профессионального мастерства. Заполняется информационная карта молодого специалиста.

### ***3. Организация наставничества. Закрепление педагогов-наставников за молодыми или менее опытными специалистами и организация их работы.***

Помощь наставника заключается в оказании помощи по анализу программ, конструированию урока, подборе методического и дидактического оснащения, работе с нормативными документами, соблюдении научной организации труда учителя, корректированию результативности профессиональной деятельности молодого учителя.

Наставник не контролирует, а способствует быстрой адаптации молодого специалиста к педагогической деятельности в школе, предоставляя ему методическую, психолого-педагогическую, управленческую, нормативно-правовую информацию.

### ***4 . Составление плана работы молодого или менее опытного специалиста.***

План работы молодого или менее опытного специалиста включает в себя анализ учебной программы, выявление трудных тем; систему работы с правилами ведения школьной документации, составление планов проведения различных этапов урока, анализ различного рода работ учащихся; заполнение листа самооценки молодого специалиста, в котором выявляется, что знает и умеет молодой специалист и на каком уровне, а также с какими затруднениями сталкивается в своей работе молодой учитель.

### ***5. Работа по Программе «Школа наставничества» – составная часть методической службы.***

#### ***2. Этапы реализации Программы:***

- 1 этап – диагностический
- 2 этап – самостоятельный творческий поиск
- 3 этап – оценочно-рефлексивный

#### ***I этап (1 год работы)***

***Тема «Знания и умения учителя - залог творчества и успеха учащихся»***

№	Тема	Краткий обзор рассматриваемых вопросов	Дата
1. 1	Знакомство с учителем.	<p>1. Организационные мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• собеседование с молодым или менее опытным специалистом;</li> <li>• знакомство с традициями школы;</li> <li>• выбор и назначение наставников.</li> </ul> <p>2. Диагностика умений и навыков молодого учителя.</p> <p>3. Заполнение информационной карточки.</p> <p>4. Общая характеристика основных проблем начинающего педагога.</p> <p>5. Разработка и утверждение плана работы с молодыми специалистами.</p>	август
2. 2	Изучение нормативно-правовой базы. Ведение документации.	<p>1. Изучение «Закона об образовании», документов Министерства образования, локальных актов школы, включающих в себя положения о заполнении, ведении и проверке классных журналов, тетрадей и дневников учащихся; положение о предметном кружке, факультативе, курсе по выбору; положение о дежурном классе и дежурном учителе, документы НОТ.</p> <p>2. Знакомство с УМК, предметными программами.</p> <p>3. Коррекция календарных и поурочных планов молодых или менее опытных</p>	сентябрь

		специалистов.	
3. 3	Посвящение в учителя	Традиционно посвящение в учителя проводится на торжественном собрании, посвященном Дню учителя	октябрь
4. 4	Современный урок. Требования к организации.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методические требования к уроку.</li> <li>2. Семинар-практикум «Типы и формы уроков, факторы, влияющие на качество преподавания».</li> <li>3. Подробный анализ типов и структуры уроков в соответствии с классификацией по основной дидактической задаче.</li> <li>4. Соответствие методов обучения формам организации уроков.</li> <li>5. Примерная схема тематического плана урока.</li> <li>6. Неделя открытых уроков.</li> <li>7. Санитарно-гигиенические требования к обучению школьников.</li> </ol> <p><i>Практикум «Оптимизация выбора методов и средств обучения при организации разных видов урока»</i></p>	ноябрь
5. 5	Контроль знаний, умений, навыков учащихся. Виды контроля.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценивание знаний учащихся: теория, психология, практика.</li> <li>2. Нормы оценивания учебной деятельности.</li> <li>3. Виды контроля и их рациональное использование на различных этапах изучения программного материала.</li> <li>4. Организация мониторинговых исследований: образцы составления</li> </ol>	Декабрь

		<p>обобщающих таблиц, отслеживающих результаты учебной деятельности учащихся и педагогической деятельности учителя, способы определения рейтинга учебных достижений учащихся и выявления степени обученности учащихся, бланк анализа проведённых контрольных работ и мониторинговых исследований</p> <p>5. Система мер, направленных на предупреждение неуспеваемости школьников.</p> <p><i>Практикум</i> «Организация дифференцированного подхода к учащимся»</p>	
6. 6	<p>Эмоциональная устойчивость учителя.</p> <p>Функция общения на уроке.</p>	<p>1. Дискуссия на тему: «Трудная ситуация на уроке и ваш выход из неё». Общая схема анализа причин конфликтных ситуаций</p> <p>2. Анализ различных стилей педагогического общения. Преимущества демократического стиля общения.</p> <p>3. Изучение методических разработок: «Система мер, направленных на предупреждение неуспеваемости учащихся»; «Анализ внеклассного мероприятия», «Методика проведения родительского собрания», «Тематика родительских собраний»</p> <p><i>Психологические тренинги</i> «Учусь строить отношения», «Анализ педагогических</p>	февраль



		ситуаций»	
7.	Самообразование учителя – лучшее обучение.	<p>1. Выбор методической темы. Планирование работы над методической темой на год: схема плана работы над методической темой (программа саморазвития)</p> <p>2. Микроисследование организации работы с начинающими педагогами в школе и уровни компетенции молодого специалиста</p>	апрель
8. 7	Бенефис молодого учителя.	<p>1. Творческий отчёт молодых или менее опытных педагогов.</p> <p>2. Творческий отчет учителя-наставника.</p> <p><i>Круглый стол «Педагогическая культура учителя – основа гуманизации учебно-воспитательного процесса»</i></p>	май
9. 8		<p>Выявление педагогических проблем молодых или менее опытных учителей, выработка необходимых рекомендаций.</p> <p>Участие молодых или менее опытных специалистов в общешкольных мероприятиях, семинарах, совещаниях и т. д.</p>	В течение года

### ***II этап (2 год работы)***

#### ***Тема «Самостоятельный творческий поиск»***

№	Тема	Краткий обзор рассматриваемых вопросов	Дата
---	------	--	------

1.	Реализация программы «Школы молодого специалиста»	Корректировка и утверждение плана работы с молодыми или менее опытными специалистами	Август
1. 2	Изучение нормативно-правовой базы. Ведение документации	Анализ изменений в программах, учебных планах, других документах к началу учебного года.	Сентябрь
2. 3	Классное руководство. Составление характеристики класса с учётом возрастных особенностей учащихся.	<p>1. Моделирование воспитательной системы класса (диагностическое исследование целей класса, проектирование целей, деятельность по сплочению и развитию классного коллектива, критерии и способы изучения эффективности воспитательной системы класса).</p> <p>2. Ознакомление с планами работы лучших классных руководителей школы.</p> <p>3. Структура плана воспитательной работы классного руководителя.</p> <p>4. Основы составления психолого-педагогической характеристики класса и учащегося.</p> <p>5. Классный час как урок взаимопонимания.</p>	Октябрь
3. 4	Современные образовательн	<i>Круглый стол</i> «Учебно-исследовательская деятельность учащихся как модель	Ноябрь – Декабрь

	ые технологии	педагогической технологии» <i>Практикум «Организация исследовательской работы учащихся, оформление работ, подготовка к выступлению и защите реферата»</i>	
4.	Основы целеполагания урока. Самоанализ урока.	1. Методика целеполагания. Основы самоанализа урока. Программа самонаблюдения и самооценивания урока. 2. Самоанализ по качеству цели и задач урока. 3. Образцы самоанализа урока. Сравнительный анализ и самоанализа урока. Памятка для проведения самоанализа урока. 4. Посещения уроков молодых учителей администрацией и учителями-наставниками с целью оказания методической помощи.	Январь – Февраль
5.	Анализ урока.	1. Памятки для проведения анализа урока. Советы молодому учителю по подготовке урока 2. Совместный анализ урока учителем и завучем – эффективный способ внутришкольного повышения квалификации	Март
6.	Методическая выставка достижений молодого	Динамика роста профессионализма молодого или менее опытного учителя: <ul style="list-style-type: none"> <li>• открытые уроки;</li> </ul>	Апрель– Май

	учителя.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• выступления-презентации на педсовете по теме самообразования;</li> <li>• методическая выставка (систематизация наработок за 2 года профессиональной деятельности);</li> <li>• представление молодого или менее опытного учителя наставником.</li> </ul> <p><i>Круглый стол «Компетенции и компетентность»</i></p>	
7. 8 .		<p>Выявление педагогических проблем молодых или менее опытных учителей, выработка необходимых рекомендаций.</p> <p>Участие молодых или менее опытных специалистов в общешкольных мероприятиях, семинарах, совещаниях и т. д.</p>	В течение года

### ***III этап (3 год работы)***

#### ***Тема «Выбор индивидуальной линии»***

№	Тема	Краткий обзор рассматриваемых вопросов	Дата
1.	Реализация программы «Школы молодого специалиста»	Корректировка и утверждение плана работы с молодыми или менее опытными специалистами	Август
1. 2 .	Изучение нормативно-правовой базы.	Анализ изменений в программах, учебных планах, других документах к началу учебного года.	Сентябрь

	Ведение документации		
2. 3	Аттестация. Требования к квалификации педагогических работников.	1. Изучение нормативных документов по аттестации педагогических работников. 2. Портфолио аттестуемого	Октябрь – ноябрь
3. 4	Нестандартные формы урока. Использование информационных технологий.	1. Система нестандартных уроков, нестандартные уроки в планах методической работы, карты экспертной оценки проведения нестандартных уроков. 2. Информационные технологии в учебной деятельности. Создание программного продукта.	Декабрь
4. 5	Внеклассная работа по предмету. Вовлечение молодых специалистов в научно-исследовательскую деятельность. Методика работы с одарёнными детьми.	1. Разнообразие методов и форм внеклассной работы по предмету. 2. Система работы с одарёнными детьми. 3. Определение «одарённые дети», «высоко мотивированные дети». Качества педагогов, необходимые для работы с одарёнными детьми. Организация научно-исследовательской деятельности учащихся. 4. Научно-исследовательская деятельность молодых или менее опытных педагогов.	Февраль – март
5. 6	Повышение квалификации и профессиональн	1. Модель выпускника школы. Социальный заказ общества. 2. Организация работы учителя по	Апрель

	ая переподготовка.	достижению уровня умений и навыков, заложенных в модели выпускника школы.	
6. 7	Успешность педагогической деятельности. Управленческие умения учителя и пути дальнейшего развития.	Подведение итогов работы «Школы наставничества»:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Портфолио молодого или менее опытного учителя. Тесты-матрицы «Влияние стимулов на деятельность учителя», «Портрет учителя глазами коллег и учащихся», «Модель значимых качеств учителя», «Формальные критерии успешности учителя».</li> <li>• Анализ карьерных перспектив молодого учителя.</li> </ul> <i>Практикум «Анализ учителем особенностей индивидуального стиля своей деятельности»</i> <i>Конференция «Учиться самому, чтобы успешнее учить других».</i>	Май
7. 8		Выявление педагогических проблем молодых или менее опытных учителей, выработка необходимых рекомендаций.  Участие молодых специалистов в общешкольных мероприятиях, семинарах, совещаниях и т. д.	В течение года

### ***3. Планируемые результаты Программы:***

- 1) Адаптация и подготовка к профессиональной деятельности молодого или менее опытного специалиста.

- 2) Совершенствование системы научно-методической работы учреждения образования.
- 3) Повышение качества образования.
- 4) Повышение уровня аналитической культуры всех участников образовательного процесса.

#### ***4. Индикативные показатели Программы:***

- 1) Умение планировать учебную деятельность, как собственную, так и ученическую, на основе творческого поиска через самообразование.
- 2) Владение методикой проведения уроков в соответствии с требованиями ФГОС ОО.
- 3) Умение работать с классом на основе изучения личности ребенка, проводить индивидуальную работу.
- 4) Умение проектировать рабочую программу, воспитательную систему, урок.
- 5) Умение индивидуально работать с детьми.
- 6) Владение системой контроля и оценки знаний предметных, метапредметных и личностных результатов освоения ОП ОО, уровня формирования УУД учащихся.
- 7) Становление молодого или менее опытного учителя как учителя-профессионала.
- 8) Повышение методической, интеллектуальной культуры учителя.

#### ***5. Организация работы по программе:***

Работа с молодыми или менее опытными специалистами ведется по плану, составленному к началу учебного года.